

BỘ CÔNG THƯƠNG
TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BIA -
RƯỢU - NƯỚC GIẢI KHÁT HÀ NỘI

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày tháng năm 2026

**BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ QUẢN TRỊ VÀ KẾT QUẢ
HOẠT ĐỘNG NĂM 2025, ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Hội đồng quản trị Tổng công ty Cổ phần Bia - Rượu - Nước giải khát Hà Nội ("HABECO") xin trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông ("ĐHĐCĐ") về tình hình quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025, định hướng hoạt động năm 2026 như sau:

I. Báo cáo về quản trị và kết quả hoạt động năm 2025

1. Tình hình chung:

Năm 2025, tình hình kinh tế thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, tiềm ẩn nhiều yếu tố bất ổn. Việc Hoa Kỳ áp đặt các biện pháp thuế quan đối với một số đối tác thương mại đã kéo theo các biện pháp đáp trả từ nhiều quốc gia, làm gia tăng xu hướng bảo hộ và rào cản thương mại toàn cầu. Cùng với đó, những bất ổn và xung đột địa chính trị tại nhiều khu vực tiếp tục ảnh hưởng đến chuỗi cung ứng và hoạt động thương mại quốc tế, khiến chi phí logistics tăng cao và giá cả hàng hóa trên thị trường thế giới biến động.

Trong nước, hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp chịu tác động bất lợi từ tình hình thời tiết diễn biến không thuận lợi, mưa bão xảy ra nhiều với mức độ thiệt hại lớn nhất trong nhiều năm gần đây. Bên cạnh đó, tỷ giá ngoại tệ biến động mạnh, trong đó đồng EUR tăng 16,3% và đồng USD tăng 3,2%, đã ảnh hưởng trực tiếp đến chi phí vật tư, nguyên liệu của doanh nghiệp. Đặc biệt, giá vỏ lon trong năm 2025 tăng khoảng 7,7% so với cùng kỳ, làm gia tăng chi phí sản xuất.

Đối với ngành bia, mức độ cạnh tranh trên thị trường tiếp tục duy trì ở mức

cao. Việc kiểm tra nồng độ cồn đối với người tham gia giao thông được thực hiện nghiêm túc và chặt chẽ, góp phần hình thành thói quen tiêu dùng có trách nhiệm trong xã hội, song đồng thời cũng ảnh hưởng làm giảm sản lượng tiêu thụ của toàn ngành. Trước bối cảnh đó, các doanh nghiệp trong ngành đã đẩy mạnh hoạt động truyền thông và triển khai nhiều chương trình khuyến mại với giá trị lớn nhằm thu hút người tiêu dùng, làm cho mức độ cạnh tranh trên thị trường ngày càng trở nên gay gắt.

2. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

2.1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính:

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ (bao gồm thuế tiêu thụ đặc biệt): 7.683 tỷ đồng, tăng 4,3% so với cùng kỳ, tăng 3% so với kế hoạch năm;
- Tổng lợi nhuận sau thuế: 400,3 tỷ đồng, tăng 8,5% so với cùng kỳ và tăng 74,9% so với kế hoạch năm.

2.2. Các chỉ số tài chính năm 2025:

- Hệ số thanh toán ngắn hạn, hệ số thanh toán nhanh được đảm bảo (>1);
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn điều lệ đạt 17,3%;
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu (ROE) đạt 9,2%;
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản (ROA) đạt 6,5%.
- Hệ số nợ trên vốn chủ sở hữu thấp: 0,41.

Các chỉ số trên cho thấy kết quả sản xuất kinh doanh của HABECO đạt mức bình quân của ngành, đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh, an toàn tài chính, khả năng tự tài trợ vốn của HABECO ở mức cao, đảm bảo bảo toàn và phát triển vốn.

3. Hoạt động chính của Hội đồng quản trị (“HĐQT”) trong năm 2025:

Trong năm 2025, để chỉ đạo, giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn hệ thống HABECO, HĐQT thường xuyên theo dõi, kiểm tra và giám sát chỉ đạo Ban điều hành, theo sát các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông để tổ chức thực hiện với tinh thần tích cực, cần trọng.

Để thực hiện và hoàn thành nghị quyết đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua, HĐQT ban hành 25 nghị quyết, trong đó 07 nghị quyết thông qua các phiên họp trực tiếp của HĐQT và 18 Nghị quyết thông qua việc xin ý

kiến thành viên HĐQT bằng văn bản. Đối với các nghị quyết của HĐQT đã được thông qua đều được giám sát tiến độ triển khai và báo cáo kết quả trong từng phiên họp HĐQT.

Các nghị quyết của HĐQT trong năm 2025 thông qua các vấn đề chính tóm tắt như sau:

3.1. Đối với hoạt động sản xuất kinh doanh (“SXKD”):

- Xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch SXKD, chương trình và tài liệu họp để trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua.
- Phê duyệt định mức nguyên vật liệu, hóa chất trong hoạt động sản xuất.
- Chấp thuận việc ký kết hợp đồng, giao dịch giữa HABECO và người có liên quan thuộc thẩm quyền của HĐQT.

3.2. Về công tác tổ chức, lao động, tiền lương:

- Bổ nhiệm lại cán bộ hết nhiệm kỳ giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng HABECO.
- Thống nhất giới thiệu đề cử nhân sự để bầu Thành viên độc lập Hội đồng quản trị, Kiểm soát viên của HABECO nhiệm kỳ 2025 - 2030.
- Phê duyệt quyết toán quỹ tiền lương thực hiện năm 2024; Phê duyệt kế hoạch lao động, chỉ tiêu tiền lương năm 2025.
- Đánh giá mức độ hoàn thành chức trách nhiệm vụ Người đại diện phần vốn Nhà nước tại HABECO năm 2024.
- Đánh giá mức độ hoàn thành chức trách, nhiệm vụ các Phó Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng HABECO năm 2024.
- Đánh giá mức độ hoàn thành chức trách, nhiệm vụ Người đại diện vốn, Kiểm soát viên của HABECO tại các công ty thành viên năm 2024.
- Kiện toàn nhân sự đại diện phần vốn của HABECO, giới thiệu tham gia HĐQT và nhân sự kiểm soát viên của HABECO tại các công ty thành viên.

3.3. Về ban hành các quy chế, quy định nội bộ:

Sửa đổi, bổ sung và ban hành: Quy chế quản lý, sử dụng chữ ký số; Quy chế kiểm toán nội bộ; Quy chế quản lý dòng tiền; Quy chế trả lương, thù lao, tiền thưởng; Quy chế trả thu nhập; Quy định hệ thống thang bảng lương cố định, thu nhập mục tiêu và Quỹ khen thưởng của Ban điều hành.

3.4. Về hoạt động của các công ty thành viên:

HABECO có 26 công ty thành viên, trong đó, có 16 công ty có tỷ lệ sở hữu trên 50% vốn điều lệ, 06 công ty có tỷ lệ sở hữu từ 20% đến dưới 50% vốn điều lệ và 04 công ty có tỷ lệ sở hữu dưới 20% vốn điều lệ.

- Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện kiểm soát các mặt hoạt động của công ty thành viên thông qua cử người đại diện vốn tham gia vào HĐQT, Ban điều hành của các công ty. Người đại diện vốn của HABECO tại các công ty thành viên thực hiện đúng chế độ thông tin, báo cáo, xin ý kiến HĐQT Tổng công ty về các nội dung tham gia biểu quyết tại cuộc họp HĐQT, ĐHĐCĐ. Đồng thời, HĐQT đã phê duyệt kế hoạch và chỉ đạo triển khai công tác giám sát tài chính, kiểm toán nội bộ tại các công ty thành viên.

- Để nâng cao hiệu quả hoạt động quản lý điều hành của các công ty thành viên, HĐQT đã thực hiện phê duyệt chủ trương thực hiện việc bổ nhiệm, bổ nhiệm lại chức danh Giám đốc, Phó Giám đốc, Kế toán trưởng... của một số công ty thành viên.

3.5. Về công tác đầu tư:

- Phê duyệt quyết toán các dự án hoàn thành.
- Thống nhất chủ trương phương án xây dựng điểm đến du lịch Bảo tàng Bia Hà Nội.

4. Kết quả giám sát và hỗ trợ của HĐQT đối với Ban điều hành:

- HĐQT luôn quan tâm sâu sát đến các mặt hoạt động của HABECO, từ đó, đưa ra các chỉ đạo kịp thời và hỗ trợ Ban điều hành trong công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Việc cung cấp thông tin, báo cáo cho HĐQT được Ban điều hành thực hiện thường xuyên và đầy đủ, phục vụ kịp thời cho công việc chỉ đạo, giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành.

- Các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Nghị quyết của HĐQT được Ban điều hành triển khai đồng bộ, nhất quán và hiệu quả, kịp thời thông tin báo cáo và điều chỉnh tiến trình thực hiện phù hợp với tình hình thực tế và yêu cầu của HĐQT.

5. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc:

- Tổng Giám đốc đã thực hiện đúng nhiệm vụ, quyền hạn của mình được quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của HABECO.

- Tổng Giám đốc đã tổ chức thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị; điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh, công tác đầu tư.

- Tổng Giám đốc thường xuyên báo cáo, xin ý kiến chỉ đạo của Hội đồng quản trị, đảm bảo công tác lãnh đạo, chỉ đạo mọi lĩnh vực hoạt động của Công ty mẹ theo quy định của pháp luật, chế độ chính sách của Nhà nước và Điều lệ của HABECO.

6. Kết quả giám sát đối với các cán bộ quản lý khác:

Các phòng, ban, đơn vị thực hiện đúng nhiệm vụ, quyền hạn và trách nhiệm thuộc lĩnh vực được phân công. Cán bộ quản lý làm việc có tinh thần trách nhiệm, gương mẫu trong công tác lãnh đạo và quản lý điều hành.

7. Báo cáo về hoạt động của từng thành viên Hội đồng quản trị:

7.1. Đối với Chủ tịch Hội đồng quản trị - Ông Trần Đình Thanh:

- Thực hiện nghiêm túc nhiệm vụ, quyền hạn của Chủ tịch Hội đồng quản trị theo quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế, quy định nội bộ của HABECO.

- Nỗ lực trong công tác chỉ đạo điều hành, phối hợp với Ban điều hành triển khai các giải pháp đồng bộ để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và giá trị doanh nghiệp của HABECO.

- Chỉ đạo Người đại diện vốn của HABECO phối hợp với HĐQT công ty thành viên xây dựng và triển khai các giải pháp tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của đơn vị, phát huy lợi thế so sánh để đóng góp vào công tác tiêu thụ sản phẩm của HABECO.

7.2. Đối với thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc - Ông Ngô Quế Lâm:

- Thực hiện nghiêm túc nhiệm vụ, quyền hạn của thành viên HĐQT, Tổng giám đốc theo quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế, quy định nội bộ của HABECO.

- Đã tổ chức thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của HABECO.

- Thường xuyên báo cáo, xin ý kiến chỉ đạo của Hội đồng quản trị, đảm bảo công tác lãnh đạo, chỉ đạo mọi lĩnh vực hoạt động của Công ty mẹ theo quy định của pháp luật, chế độ chính sách của Nhà nước và Điều lệ của HABECO.

- Cùng với HĐQT và Ban điều hành Tổng Công ty, luôn quyết liệt chỉ đạo việc triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh của HABECO.

7.3. Đối với thành viên HĐQT - Ông Vũ Xuân Dũng:

- Thực hiện nghiêm túc nhiệm vụ, quyền hạn của thành viên HĐQT theo quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế, quy định nội bộ của HABECO.

- Cùng các thành viên khác trong HĐQT xây dựng các giải pháp, chỉ đạo điều hành, ổn định tình hình sản xuất kinh doanh của HABECO. Bên cạnh đó, Ông Vũ Xuân Dũng cũng có nhiều đóng góp trong công tác quản trị doanh nghiệp, công tác kỹ thuật, chất lượng, sản xuất của HABECO, công tác xây dựng các định mức, tiêu chuẩn kỹ thuật ... góp phần đẩy mạnh hiệu quả sản xuất kinh doanh của HABECO.

7.4. Đối với thành viên HĐQT - Ông Trần Thuận An:

- Thực hiện nghiêm túc nhiệm vụ, quyền hạn của thành viên HĐQT theo quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế, quy định nội bộ của HABECO.

- Cùng các thành viên HĐQT khác, Ông Trần Thuận An đã có nhiều đóng góp trong công tác quản trị doanh nghiệp, công tác xây dựng chiến lược, xây dựng và tổ chức thực hiện kế hoạch marketing nhằm xây dựng, bảo vệ, phát triển và khai thác có hiệu quả thương hiệu HABECO.

7.5. Đối với thành viên HĐQT - Ông Bùi Hữu Quang:

- Thực hiện nghiêm túc nhiệm vụ, quyền hạn của thành viên HĐQT, làm tốt vai trò là đầu mối trong quan hệ và báo cáo hoạt động, tình hình của HABECO với cổ đông chiến lược Carlsberg Breweries A/S.

- Cùng với các thành viên HĐQT khác, Ông Bùi Hữu Quang đã có đóng góp, xây dựng, đề xuất về việc tổ chức quản lý doanh nghiệp, góp phần nâng cao hiệu quả công tác quản trị, hiệu quả sản xuất kinh doanh của HABECO.

7.6. Đối với thành viên độc lập HĐQT - Bà Quản Lê Hà:

Thực hiện nghiêm túc nhiệm vụ, quyền hạn của thành viên độc lập theo quy định của pháp luật, Điều lệ HABECO cũng như các quy chế, quy định nội bộ của HABECO. Cùng với các thành viên HĐQT khác, Bà Quản Lê Hà đã có nhiều ý kiến đóng góp trong công tác quản trị HABECO.

7.7. Đối với thành viên độc lập HĐQT - Ông Trần Danh Đáng:

Thực hiện nghiêm túc nhiệm vụ, quyền hạn của thành viên độc lập theo quy định của pháp luật, Điều lệ HABECO cũng như các quy chế, quy định nội bộ của HABECO. Cùng với các thành viên HĐQT khác, Ông Trần Danh Đáng đã có nhiều ý kiến đóng góp trong công tác quản trị HABECO.

8. Báo cáo về lương, thù lao thành viên Hội đồng quản trị đã chi trong năm 2025:

STT	Họ và tên	Thời gian đảm nhiệm trong năm 2025	Chức danh	Số tiền (VNĐ)
1	Ông Trần Đình Thanh	Từ ngày 01/01/2025 đến hết 31/12/2025	Chủ tịch HĐQT	1.391.640.000
2	Ông Ngô Quế Lâm	Từ ngày 01/01/2025 đến hết 31/12/2025	Thành viên HĐQT	192.000.000
3	Ông Bùi Hữu Quang	Từ ngày 01/01/2025 đến hết 31/12/2025	Thành viên HĐQT	192.000.000
4	Ông Vũ Xuân Dũng	Từ ngày 01/01/2025 đến hết 31/12/2025	Thành viên HĐQT	192.000.000
5	Ông Trần Thuận An	Từ ngày 01/01/2025 đến hết 31/12/2025	Thành viên HĐQT	192.000.000
6	Bà Quản Lê Hà	Từ ngày 01/01/2025 đến hết 31/12/2025	Thành viên độc lập HĐQT	192.000.000
7	Ông Trần Danh Đáng	Từ ngày 01/01/2025 đến hết 31/12/2025	Thành viên độc lập HĐQT	192.000.000
CỘNG				2.543.640.000

9. Báo cáo về tình hình thực hiện thoái vốn tại Công ty Cổ phần Rượu và Nước giải khát Hà Nội và xây dựng đề án tái cơ cấu doanh nghiệp:

9.1. Về tình hình thực hiện thoái vốn tại Công ty Cổ phần Rượu và Nước giải khát Hà Nội (“Halico”):

Từ năm 2017, HABECO đã tiến hành các công việc cần thiết để thoái vốn cổ phần tại Halico và mong muốn được thực hiện chào bán cổ phần tại Halico cho

các nhà đầu tư khác. Tuy nhiên, các phương thức thoái vốn đang gặp phải những vướng mắc chưa thể thực hiện:

- Phương thức đấu giá công khai: Chưa đủ điều kiện thực hiện theo quy định của Luật Chứng khoán do HALICO có kết quả kinh doanh lỗ và có lỗ lũy kế.

- Phương thức giao dịch trên hệ thống của Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội: không khả thi do giá trị cổ phiếu của HALICO (theo kết quả định giá) nằm ngoài biên độ giá giao dịch cổ phiếu trên thị trường và tính thanh khoản cổ phiếu của Halico đang ở mức rất thấp do hầu như không có giao dịch (do 2 cổ đông lớn là HABECO và DIAGEO đã nắm giữ 99,86% vốn điều lệ).

Trên cơ sở các văn bản của Nhà nước hướng dẫn về công tác thoái vốn có hiệu lực thi hành từ năm 2026, HABECO sẽ tiếp tục triển khai nghiên cứu, xây dựng phương án thoái vốn tại Halico. Đồng thời, HABECO tiếp tục thực hiện các quyền và trách nhiệm của cổ đông để có ý kiến, biểu quyết đối với hoạt động SXKD của Halico, hỗ trợ doanh nghiệp trong công tác truyền thông, bán hàng nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, giảm dần mức lỗ.

9.2. Về việc xây dựng đề án tái cơ cấu doanh nghiệp:

HABECO đã thực hiện xây dựng “Đề án tái cơ cấu HABECO và các công ty thành viên giai đoạn 2021 - 2025” để trình cấp có thẩm quyền phê duyệt. Tại Đề án tái cơ cấu, HABECO đã xây dựng kế hoạch tái cơ cấu, thoái vốn đầu tư tại các công ty hoạt động ngoài ngành sản xuất kinh doanh chính và các công ty hoạt động kinh doanh kém hiệu quả nhằm tập trung nguồn lực để nâng cao hiệu quả hoạt động và năng lực cạnh tranh của HABECO. Đến thời điểm hiện tại, Đề án này đã hết thời gian thực hiện. HABECO đang tiếp tục triển khai xây dựng “Đề án tái cơ cấu HABECO và các công ty thành viên giai đoạn 2026 - 2030” để trình phê duyệt.

10. Báo cáo về các giao dịch giữa HABECO, công ty con, công ty do Tổng công ty nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa HABECO với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:

HABECO đã tổng hợp các giao dịch tại Báo cáo tình hình quản trị năm 2025

(Văn bản số 72/BC-HABECO ngày 29/01/2026) gửi Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh, đồng thời đã thực hiện công bố thông tin theo đúng quy định pháp luật.

11. Kết quả đánh giá của thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025:

Năm 2025, Hội đồng quản trị HABECO đã hoạt động tích cực, hiệu quả, tuân thủ quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các văn bản pháp luật hiện hành. Các thành viên HĐQT đã tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT và cho ý kiến bằng văn bản các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị, thực hiện tốt nhiệm vụ và quyền hạn của mình với tinh thần chủ động, phát huy năng lực lãnh đạo của các thành viên HĐQT, vì lợi ích của cổ đông và sự phát triển của HABECO. HĐQT HABECO đã có nhiều nỗ lực cùng Ban điều hành chỉ đạo thực hiện nhiều biện pháp để nâng cao chất lượng sản phẩm cũng như có nhiều giải pháp để đẩy mạnh công tác tiêu thụ các sản phẩm của HABECO trên phạm vi toàn quốc, trong đó có sự tăng trưởng cao tại thị trường Miền Nam và xuất khẩu ra thị trường nước ngoài.

II. Định hướng hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2026

Nhận thức rõ những cơ hội và thách thức phía trước, năm 2026, HĐQT HABECO đã thống nhất một số chỉ tiêu kinh doanh chính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua như sau:

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ (bao gồm thuế tiêu thụ đặc biệt): 7.799,6 tỷ đồng;
- Tổng lợi nhuận sau thuế: 234,4 tỷ đồng

Để triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của HABECO, HĐQT đề ra các biện pháp chỉ đạo điều hành linh hoạt, hiệu quả, quyết liệt hơn để hoàn thành tốt các nhiệm vụ, cụ thể như sau:

1. Công tác quản trị:

- Thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều lệ và các Quy chế nội bộ của HABECO; đồng thời nâng cao năng lực quản trị, tăng cường kiểm tra, giám sát và đôn đốc việc thực hiện nhiệm vụ của các thành viên Hội đồng quản trị.
- Tiếp tục nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, từng bước áp dụng

các phương thức quản trị tiên tiến nhằm phát huy hiệu quả các lợi thế của HABECO, củng cố niềm tin của cổ đông và các nhà đầu tư.

- Chỉ đạo khai thác hiệu quả hệ thống quản trị SAP ERP HABECO phục vụ công tác quản trị và điều hành; nâng cao hiệu quả kết nối, quản trị giữa Tổng công ty và các đơn vị thành viên.

- Chú trọng công tác đào tạo, bồi dưỡng nhằm nâng cao năng lực đội ngũ cán bộ quản lý, đáp ứng yêu cầu quản trị và điều hành trong bối cảnh thị trường cạnh tranh ngày càng gay gắt và môi trường kinh doanh có nhiều biến động.

- Hoàn thành xây dựng Đề án tái cơ cấu Tổng công ty và các công ty thành viên giai đoạn 2026 - 2030 để trình cấp có thẩm quyền phê duyệt, trong đó định hướng thực hiện thoái vốn các khoản đầu tư không thuộc ngành, lĩnh vực kinh doanh chính, công ty thành viên hoạt động kinh doanh kém hiệu quả, nhằm tập trung nguồn lực, nâng cao hiệu quả hoạt động và năng lực cạnh tranh của HABECO.

- Tổ chức rà soát, sửa đổi, bổ sung Điều lệ, Quy chế Tài chính và các quy chế nội bộ của HABECO để trình cấp có thẩm quyền phê duyệt, ban hành trong năm 2026, bảo đảm tuân thủ quy định của Luật số 68/2025/QH15 ngày 14/6/2025 về quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp và các văn bản hướng dẫn thi hành

2. Công tác tổ chức sản xuất kinh doanh, tài chính và đầu tư:

Hội đồng quản trị tổ chức triển khai và giám sát việc thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, phấn đấu hoàn thành và vượt các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026. HĐQT theo dõi sát sao hoạt động sản xuất kinh doanh của HABECO, kịp thời đưa ra các chỉ đạo và hỗ trợ Ban điều hành trong công tác quản lý, điều hành.

- Chỉ đạo thực hiện hiệu quả công tác quản trị tài sản và tài chính doanh nghiệp, bảo đảm cân đối nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh, tối ưu hóa lợi nhuận và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Nhà nước và các cổ đông.

- Chỉ đạo Ban điều hành tăng cường công tác phân tích, dự báo tình hình sản xuất kinh doanh nhằm nâng cao tính chủ động trong điều hành; tiếp tục rà soát, tiết giảm chi phí, tập trung nguồn lực cho hoạt động thị trường và phát triển tiêu thụ sản phẩm, nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh.

- Theo dõi xu hướng phát triển của ngành đồ uống và xu hướng bao bì mới để kịp thời nghiên cứu, cải tiến sản phẩm; nâng cao chất lượng các sản phẩm hiện có, tìm kiếm giải pháp giảm giá thành và nghiên cứu phát triển các sản phẩm mới phù hợp với xu hướng tiêu dùng của thị trường.

- Khuyến khích và phát huy các sáng kiến cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa quá trình sản xuất và hoạt động thị trường, phân phối nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát và đánh giá hiệu quả hoạt động của các công ty thành viên; kịp thời đưa ra các giải pháp hỗ trợ đối với các đơn vị gặp khó khăn, nâng cao hiệu quả đầu tư vốn tại các công ty thành viên; đồng thời phát huy lợi thế của từng đơn vị trong công tác truyền thông thương hiệu và tiêu thụ sản phẩm Bia Hà Nội.

- Chỉ đạo nghiên cứu và triển khai số hóa các quy trình nghiệp vụ và hệ thống dữ liệu; từng bước tích hợp các quy trình và cơ sở dữ liệu thành hệ thống quản trị thống nhất, phục vụ công tác báo cáo quản trị, lập kế hoạch và dự báo; đồng thời nghiên cứu triển khai các dự án nâng cao hiệu quả sản xuất, sản xuất sạch và tiết kiệm năng lượng tại các nhà máy

Trên đây là Báo cáo về tình hình quản trị, kết quả hoạt động năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026 của HĐQT HABECO. Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và góp ý kiến để hoạt động của HĐQT ngày càng hiệu quả hơn, góp phần cho sự phát triển ổn định và bền vững của HABECO.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- ĐHCĐ;
- HĐQT;
- BKS;
- Lưu: VT, VP.HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Trần Đình Thanh